

IT-Skills

IT-Strategie, Architektur- und Infrastruktur-Management (SAP, Oracle, Cloud, Rechenzentren)

- Festlegung und Bestimmung der Governance in verschiedenen Organisationen.
- Software-Bereitstellungsmodelle: On-Premise, Cloud, SaaS, PaaS.
- Konsolidierung von heterogenen Systemlandschaften und Integration.
- Vendoren-Auswahl und Provider-Management.
- Sicherstellung von Zertifizierungen; insbesondere im Finanzbereich.
- Budget-Verantwortung.
- Interims-Führungsaufgaben bei verschiedenen Kunden (SAP, ERP-Systeme, MS365).
- Führungsverantwortung auf C-Level und Vorstandsebene.

Verantwortet wurde u.a. die Entwicklung und Umsetzung umfassender IT-Strategien sowie der Aufbau und Betrieb komplexer IT-Architekturen. Unter die Verantwortung fielen hochverfügbare Rechenzentren an mehreren Standorten, der Betrieb von SAP- und Oracle-Systemen sowie die Einführung von Cloud-basierten Lösungen. Ein Augenmerk lag auf der Konsolidierung heterogener Systemlandschaften, der Prozessoptimierung sowie der Einführung serviceorientierter Architekturen (SOA). Ziel war es, Kosten und Komplexität zu reduzieren und gleichzeitig die Leistungsfähigkeit und Skalierbarkeit der IT-Infrastruktur sicherzustellen.

IT-Sicherheitsmanagement (ISO 27001, Datenschutz, Risk & Compliance)

- IT-Governance und Managementsysteme.
- CoBIT Praxiswissen.
- Referent Datenschutzbeauftragten-Ausbildung an der VWA Freiburg.

Im Bereich IT-Sicherheit wurde die Einführung und Weiterentwicklung von Managementsystemen nach ISO 27001 verantwortet. Ergänzend wurden Datenschutz- und Compliance-Konzepte entwickelt und umgesetzt, die den regulatorischen Anforderungen national wie europäisch entsprachen. Dazu gehörten Risikoanalysen, die Einführung von Incident-Management-Systemen, die Erstellung von Sicherheitskonzepten sowie die enge Abstimmung mit Aufsichtsbehörden. Die Verknüpfung von Sicherheitsmanagement mit unternehmensweitem Risikomanagement stellte sicher, dass technische, organisatorische und rechtliche Anforderungen effizient integriert wurden.

DevOps, agile Softwareentwicklung (SCRUM, CI/CD)

- Einführung und Steuerung von agilen, hybriden und klassischen Entwicklungsprozessen.

- SCRUM-Master Zertifizierung.
- Verschiedene Einsatzszenarien im Interims-Umfeld.

Langjährige Erfahrung besteht in der Einführung und Steuerung agiler Entwicklungsprozesse. Dazu zählten die Umstellung klassischer Entwicklungsumgebungen auf SCRUM-basierte Vorgehensmodelle, die Etablierung von DevOps-Praktiken sowie die Implementierung von Continuous Integration- und Continuous Deployment-Pipelines. Mit diesen Maßnahmen wurde die Entwicklungsproduktivität signifikant gesteigert, die Time-to-Market neuer Produkte reduziert und die Qualität von Softwarelösungen verbessert. Agile Methoden wurden zudem in großen IT-Organisationen erfolgreich skaliert und dauerhaft etabliert.

IT-Service-Management (ITIL Expert Level)

- ITIL V3 Expert-Zertifizierung.
- ITIL V4 Managing Profession-Zertifizierung.
- Umfangreiche Praxiserfahrung bei der Einführung und Verbesserung von IT-Servicemanagement-Praktiken.

Auf Grundlage der ITIL-Expert-Zertifizierung wurde ein umfassendes IT-Service-Management aufgebaut und verantwortet. Implementiert wurden Prozesse für Incident-, Problem-, Change- und Release-Management sowie Service-Level-Agreements zur Steuerung von Dienstleistungen. Ziel war die nachhaltige Verbesserung der Servicequalität und Betriebssicherheit sowie die Etablierung transparenter Steuerungsmechanismen für interne und externe IT-Services. Besonderes Augenmerk lag auf der Integration von Outsourcing-Partnern sowie der Steuerung hybrider Service-Umgebungen.

Projekt- und Programmleitung im IT-Bereich

Geleitet wurden zahlreiche nationale und internationale Projekte im IT-Bereich, darunter Großprojekte mit Budgets von bis zu 25 Mio. EUR. Verantwortet wurden Projektplanung, Ressourcensteuerung, Architektur- und Sicherheitskonzepte, Vertragsverhandlungen mit Anbietern sowie die operative Umsetzung. Erfahrung/Zertifizierung liegt sowohl in klassischen als auch in hybriden und agilen Projektmanagementmethoden vor (PRINCE2, SCRUM, DevOps). Besondere Bedeutung hatte die Führung interdisziplinärer Teams sowie die Koordination mit Stakeholdern, Aufsichtsbehörden und Partnern im öffentlichen und privaten Sektor.

Erfahrung mit EUDI-Wallet, Registermodernisierung, Cloud-Ökosystem öffentlicher Verwaltung

In jüngerer Zeit liegt der Schwerpunkt auf innovativen Projekten zur digitalen Souveränität im öffentlichen Sektor. Dazu gehören Projekte zur Initiative „Schaufenster sichere Digitale Identitäten“ sowie im Umfeld der europäischen EUDI-Wallet, die aktive Mitgestaltung der

Registermodernisierung in Deutschland sowie die Umsetzung von Cloud-basierten Ökosystemen für die Verwaltung. Im Rahmen dieser Aufgaben wurden strategische Konzepte entwickelt, Stakeholder eingebunden und die technische Umsetzung koordiniert. Damit verbunden ist ein tiefes Verständnis für föderale IT-Strukturen, regulatorische Rahmenbedingungen sowie die spezifischen Anforderungen an Sicherheit, Skalierbarkeit und Interoperabilität in der öffentlichen Verwaltung.